

MATINÉE DE PROSPECTIVE

# Contexte, objectifs et méthodologie

## ÉVOLUTIONS DÉMOGRAPHIQUES À L'HORIZON 2050

Quels enjeux de santé et de sécurité au travail ?

Marc Malenfer, INRS

Mardi  
1<sup>er</sup> avril 2025

# Contexte

- Une démarche de prospective :
  - ❖ Exploration de futurs possibles par une approche analytique,
  - ❖ Construction de scénarios contrastés pour ouvrir la réflexion,
  - ❖ Incitation à l'action aujourd'hui.
- La pratique de la prospective à l'INRS :
  - ❖ Choix des sujets par les partenaires sociaux du Conseil d'administration,
  - ❖ Démarches pluridisciplinaires et partenariales,
  - ❖ Centrée sur les enjeux de S&ST et de prévention,
  - ❖ Partage des résultats.

# Objectifs

- Comprendre les différentes conséquences des évolutions démographiques sur le travail et l'emploi d'ici à 2050 :
  - ❖ Quelles conséquences du vieillissement de la population générale sur certains secteurs?
  - ❖ Quelles conséquences du vieillissement de la population active :
    - Quelles tensions de recrutement, quelle gestion RH d'une main d'œuvre vieillissante, etc ?
    - Quels leviers d'adaptation ?
- Identifier les enjeux de santé et sécurité de ces évolutions
- Envisager des pistes d'actions pour la prévention

# Méthodologie (1/2)

## Constitution d'un groupe de travail de 11 personnes :

Thierry Balannec (Cnam-DRP), Natacha Fouquet (Santé Publique France), Pascal Girardot (OPPBTP), Céline Mardon (Le Cnam-CRTD, CEET, CREAT), Emmanuelle Prouet (France Stratégie), Julie Rochut (Cnav- DSPR) ; Cécile Désaunay (Futuribles)

Jennifer Clerté, Marc Malenfer, Stéphanie Boini, Laurent Kerangueven (INRS)

### I. Analyse rétrospective des évolutions démographiques de la population française.

- Portrait démographique de la population générale et de la population active
- Identification des indicateurs et variables sur la base desquels seront construits les scénarios qui seront exploités lors des phases suivantes

### II. Analyse prospective et définition de scénarios d'évolution de la structure de la population active à l'horizon 2050

- Analyse des scénarios de l'INSEE
- Formulation d'hypothèses d'adaptation du monde du travail aux tensions causées par le vieillissement
- Construction de deux scénarios prospectifs, contrastés et centrés sur le travail

# Méthodologie (2/2)

## III. Déclinaisons sectorielles

- Analyse de cinq secteurs : le BTP, l'aide et soin à la personne (à domicile ou en établissement spécialisé), le transport routier de marchandises, les industries agroalimentaires, les métiers de l'informatique.
- Ateliers en deux temps :
  - ❖ Projection des scénarios dans chaque secteur,
  - ❖ Solutions d'adaptation possibles aux scénarios.
- Etablissement de deux paysages prospectifs par secteur

## IV. Identification des enjeux de S&ST et propositions de pistes d'actions

- Ateliers réunissant 27 experts et praticiens de différentes disciplines en lien avec la S&ST pour identifier et discuter des :
  - ❖ enjeux et pistes d'actions posés pour chaque secteur
  - ❖ enjeux et pistes d'actions transversaux